

# KB Dom restrukturyzuje się i realizuje nową strategię

Grupa chce specjalizować się w produkcji prefabrykatów budowlanych i generalnym wykonawstwie inwestycji deweloperskich. Zyski planuje wykazać już w IV kwartale

**Tomasz Furman**  
tomasz.furman@parkiet.com

Kilka lat temu KB Dom (wówczas spółka nosiła nazwę Trion) specjalizował się w produkcji i sprzedaży okien i drzwi. Dwa lata temu były zarząd firmy zmienił strategię i postanowił zająć się realizacją projektów deweloperskich w segmencie budownictwa jednorodzinnego. Dlaczego z nich zrezygnowano? - Koncentrujemy się na działalności, która już teraz generuje zyski i dodatnie przepływy pieniężne. Pozostając przy działalności deweloperskiej pierwsze zyski pojawiłyby się dopiero za kilka lat i to pod warunkiem, że grupa pozyskałaby kilkadziesiąt milionów złotych na wkład własny i uzyskała finansowanie zewnętrzne, co w aktualnych warunkach rynkowych byłoby trudne - twierdzi Rafał Jakóbiak, członek zarządu KB Dom.

Dodaje, że po dokonanych analizach, z powodu braku środków i odsunięciu w czasie potencjalnych zysków, zarząd podjął decyzję o sprzedaży trzech projektów deweloper-

skich. W zamian spółka otrzymała obligacje o wartości 60 mln zł i terminie wykupu za dwa lata. W grupie KB Dom pozostał jedynie projekt dotyczący budowy domów jednorodzinnych w Kiekrzu koło Poznania. Jest on najbardziej zaawansowany i stosunkowo szybko zarząd może podjąć decyzję o rozpoczęciu jego realizacji.

## Zmiana celów

- Nowa strategia grupy KB Dom zakłada koncentrację działalności na produkcji prefabrykatów budowlanych i generalnym wykonawstwie inwestycji deweloperskich - informuje Adam Stroniawski, członek zarządu KB Dom. Jego zdaniem cel ten będzie realizowany w oparciu o aktywa i kompetencje firmy zależnej o tej samej nazwie, ale działającej w formie spółki z o.o. i zlokalizowanej w Kartoszynie na Pomorzu.

Obecnie w ramach generalnego wykonawstwa KB Dom buduje około 580 mieszkań dla grupy Polnord w Trójmieście i Olsztynie. Z kolei produkowane prefabrykaty budowlane, poza sprzedażą do odbiorców in-

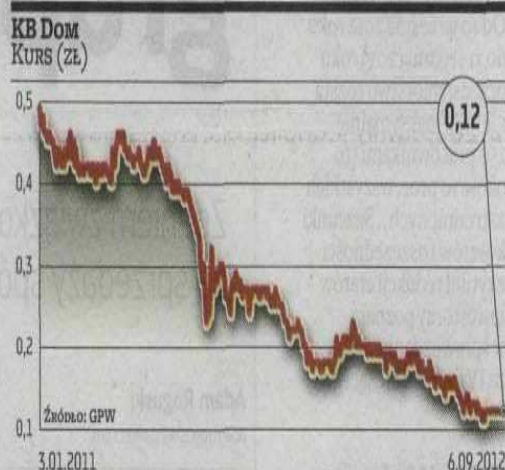
dywidualnych, trafiają na największe inwestycje infrastrukturalne m.in. autostrady i drogi ekspresowe. Firma intensywnie zabiega też o kolejne kontrakty w obu obszarach.

- W tym roku chcielibyśmy, aby przychody KB Dom spółki z o.o. wyniosły ponad 50 milionów złotych, co już w IV kw., mając na uwadze planowane rozpoczęcie konsolidacji wyników firmy z Kartoszyna, powinno pozwolić grupie KB Dom na wypracowanie po raz pierwszy od dłuższego czasu dodatniego wyniku finansowego - uważa Jakóbiak.

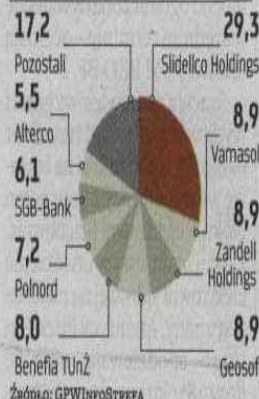
W pierwszym półroczu skonsolidowane przychody KB Dom wyniosły zaledwie 8,5 mln zł, co oznaczało ich spadek w stosunku do tego samego okresu 2011 r. aż o 63,9 proc. Z kolei strata netto wzrosła z 10,3 mln zł do prawie 20 mln zł.

## Więcej akcji w obrocie

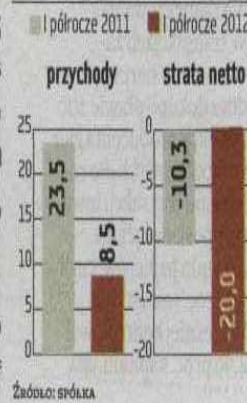
- Dzisiaj na GPW jest notowanych około 35 mln akcji KB Dom. Wkrótce będzie zarejestrowanych i docelowo znajdzie się na rynku łącznie około 992 mln walorów - informuje Stro-



**KB Dom**  
AKCJONARIAT  
(PROC. GŁOSÓW NA WZA)



**GRUPA KB Dom**  
WYNIKI FINANSOWE (MLN ZŁ)



niawski. Większość walorów znajduje się w rękach znaczących akcjonariuszy, wśród których poza Slidelco, posiadającego największy pakiet papierów, są również: giełdowy Polnord, SGB Bank oraz Benefia Towarzystwo Ubezpieczeń

na Życie. Zapowiadany debiut nowych akcji w połączeniu z pogarszającymi się wynikami powoduje, że kurs akcji KB Dom od dłuższego czasu spada. Na początku ubiegłego roku wynosił prawie 0,5 zł. Wczoraj już tylko 0,12 zł.